



JABATAN PERKHIDMATAN AWAM MALAYSIA
BAHAGIAN SARAAN
ARAS 5 & 6, BLOK A, BANGUNAN MKN-EMBASSY TECHZONE
NO. 3200, JALAN TEKNOKRAT 2
63000 CYBERJAYA, SEPANG
SELANGOR DARUL EHSAN

Tel. : 03-83164000
Faks : 03-83201984/03-83201981
03-83201980/03-83201979/03-83201985
Web : <http://www.jpa.gov.my>



Ruj. Kami : JPA(BGE)223/5/4-3 (74)
Tarikh : 4 Julai 2013

Semua Ketua Setiausaha Kementerian
Semua Ketua Jabatan Persekutuan
Semua Y.B Setiausaha Kerajaan Negeri
Semua Pihak Berkuasa Berkanun
Semua Pihak Berkuasa Tempatan

YB/ YBhg. Tan Sri/ Dato' Sri/ Datuk/ Dato'/ Tuan/ Puan,

**SENARAI TERKINI PERWAKILAN MALAYSIA DI LUAR NEGERI YANG
DITARAFKAN SEBAGAI PENEMPATAN *HARDSHIP***

Dengan segala hormatnya saya merujuk kepada perkara tersebut di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa kerajaan telah bersetuju Perwakilan **Astana (Kazakhstan), Tashkent (Uzbekistan), dan Ashgabat (Turkmenistan)** dikategorikan sebagai penempatan *hardship* berkuat kuasa mulai **1 Mac 2013**.
- ... 3. Sehubungan itu, bersama-sama ini dilampirkan senarai terkini penempatan *hardship* bagi perwakilan Malaysia di luar negeri.

Sekian, terima kasih.

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

Saya yang menurut perintah,


(**DATUK RAJA NOOR ZAEDAH BINTI RAJA AHMAD**)
Pengarah Bahagian Saraan
b.p Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Malaysia.

☎ 03-8316 4001
✉ zaedah@jpa.gov.my

s.k. :

Ketua Setiausaha Perbendaharaan
Kementerian Kewangan
Bahagian Dasar Saraan, Wang Awam dan Khidmat Pengurusan
Kompleks Kementerian Kewangan
No. 5, Persiaran Perdana, Presint 2
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62592 PUTRAJAYA
(u.p.: YBhg. Dato' Noorizan binti Shafie)

- surat YBhg. Dato' bil:KK/BP/DS(S)/430/5 JD.4(SK2/2012)(22) bertarikh 23 Mei 2013 adalah dirujuk.

Peguam Negara
Jabatan Peguam Negara
Bahagian Pengurusan
No. 45, Persiaran Perdana,
Presint 4,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62100 PUTRAJAYA
(u.p.: Puan Norsham binti Rahim)

Ketua Audit Negara
Jabatan Audit Negara
Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
Aras 4, No. 15, Persiaran Perdana,
Presint 2
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62518 PUTRAJAYA
(u.p.: Tuan Haji Aziz binti Mohd Akhil)

Senarai Penempatan *Hardship* Yang Berkuat Kuasa Mulai 1 Mac 2013
(Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 3 Tahun 2013 –
Dasar Dan Peraturan Khidmat Luar Negeri)

1. Accra, Ghana
2. Algiers, Algeria
3. Almaty, Kazakhstan
4. **Ashgabat, Turkmenistan**
5. **Astana, Kazakstan**
6. Baghdad, Iraq
7. Beirut, Lebanon
8. Chennai, India
9. Colombo, Sri Lanka
10. Conakry, Guinea
11. Dakar, Senegal
12. Dhaka, Bangladesh
13. Dili, Timor-Leste
14. Harare, Zimbabwe
15. Havana, Cuba
16. Islamabad, Pakistan
17. Karachi, Pakistan
18. Kathmandu, Nepal
19. Khartoum, Sudan
20. Lagos, Nigeria
21. Mexico City, Mexico
22. Moscow, Rusia
23. Mumbai, India
24. Nairobi, Kenya
25. New Delhi, India
26. Port Moresby, Papua New Guinea
27. Pyongyang, North Korea
28. Sana'a, Yemen
29. Sarajevo, Bosnia dan Herzegovina
30. **Tashkent, Uzbekistan**
31. Teheran, Iran
32. Tripoli, Libya
33. Vientiane, Laos
34. Yangon, Myanmar