



KETUA PENGARAH PERKHIDMATAN AWAM
JABATAN PERKHIDMATAN AWAM MALAYSIA
Aras 13, Blok C1, Kompleks C
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62510 W.P. PUTRAJAYA
MALAYSIA

Tel. : 03-88853001
Faks : 03-88892187
E-mel : ismail@jpa.gov.my
Web : <http://www.jpa.gov.my>



Ruj.Kami : JPA(S)K.256/6/27 Klt.2 / s.k 2 (4)

Tarikh : 3 Julai 2009

Semua Ketua Setiausaha Kementerian
Semua Ketua Jabatan Persekutuan

Tuan,

**Penetapan Wajaran Markah Prestasi Bagi Urusan Pemangkuan /
Kenaikan Pangkat Pegawai Perkhidmatan Awam**

Saya dengan hormatnya menarik perhatian tuan mengenai perkara tersebut di atas.

2. Dimaklumkan bahawa kaedah penetapan wajaran markah prestasi bagi urusan pemangkuan / kenaikan pangkat pegawai perkhidmatan awam persekutuan pada masa ini adalah berasaskan kepada kaedah yang ditetapkan dalam Surat JPA. SULIT. NP. 134/1 Klt.5 (13) bertarikh 24 Oktober 1997. Wajaran markah yang digunakan adalah mengikut merit markah Laporan Penilaian Prestasi Tahunan (LNPT) bagi tiga (3) tahun terakhir berturut-turut dengan markah keseluruhan 80% ke atas dan lain-lain kaedah penilaian seperti temu duga, kursus, kriteria kecemerlangan dan bakat.

3. Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) pada 6 Mac 2009 telah mengeluarkan Surat Pekeliling Perkhidmatan Bil. 3 Tahun 2009 berhubung penggunaan Borang Laporan Penilaian Prestasi Khas (LNPK) bagi menilai prestasi pegawai yang dipertimbangkan untuk urusan kenaikan pangkat.

4. Selaras dengan pelaksanaan Surat Pekeliling Perkhidmatan tersebut, **Lembaga Kenaikan Pangkat Perkhidmatan Awam dalam mesyuarat Bil. 6 Tahun 2009 pada 16 Jun 2009** telah bersetuju supaya wajaran markah prestasi menggunakan LNPT, LNPK dan lain-lain kaedah penilaian diubahsuai seperti berikut:

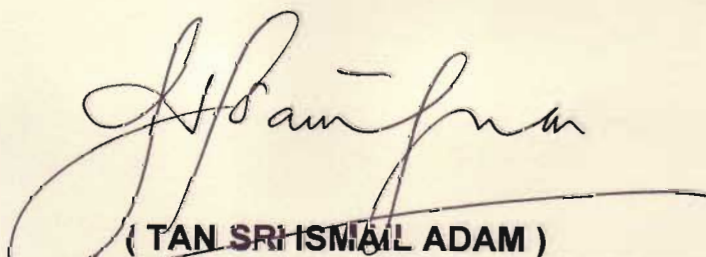
- a) Penetapan wajaran bagi markah prestasi yang menggunakan markah LNPT sepenuhnya masih dikekalkan seperti yang digunakan sekarang;
- b) Sekiranya markah LNPK digunakan bersama LNPT, wajarannya adalah 20%; dan
- c) Sekiranya Ketua Perkhidmatan/Ketua Jabatan menggunakan kriteria / kaedah lain seperti temu duga, kursus, kriteria kecemerlangan atau kepakaran mengikut wajaran yang ditetapkan, markah LNPT dan LNPK hendaklah juga digunakan.

(Perincian Kaedah Penetapan Wajaran Markah Prestasi bagi urusan pemangkuan / kenaikan pangkat adalah seperti di **Lampiran A.**)

5. Diharap kaedah penetapan wajaran markah prestasi ini dapat membantu kementerian dan jabatan dalam melaksanakan urusan pemangkuan / kenaikan pangkat pegawai-pegawai di bawah tanggungjawab masing-masing dengan adil dan saksama.

Sekian, terima kasih.

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"



(**TAN SRI ISMAIL ADAM**)
Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
MALAYSIA

**PANDUAN WAJARAN MARKAH PRESTASI BAGI URUSAN
PEMANGKUAN / KENAIKAN PANGKAT**

1. Wajaran markah Laporan Penilaian Prestasi Tahunan (LNPT) untuk 3 tahun. Dalam keadaan tertentu LNPT bagi 2 tahun / 1 tahun boleh digunakan dengan wajaran yang ditetapkan.	LNPT KESELURUHAN (100%)			
	(a) Tahun 1 (%)	(b) Tahun Ke2 (%)	(c) Tahun Ke3 (%)	
	20	35	45	
	-	43.75*	56.25	
	30.8	-	69.2	
	36.4	63.6	-	
	100	-	-	
	-	100	-	
-	-	100		
* formula: $\left[\frac{b}{(b+c)} \times a \right] + [b] = \left[\frac{35}{(35+45)} \times 20 \right] + [35] = 43.7$				
2. Gabungan Markah LNPT dan Laporan Penilaian Prestasi Khas (LNPK).	LNPT KESELURUHAN (80%)			LNPK (20%)
	Tahun 1 (%)	Tahun ke2 (%)	Tahun ke3 (%)	
	20	35	45	20
	-	43.75	56.25	20
	30.8	-	69.2	20
	36.4	63.6	-	20
	100	-	-	20
	-	100	-	20
-	-	100	20	
3. Gabungan Markah LNPT, LNPK dan kaedah temu duga/ kursus / kaedah lain.	i)	<ul style="list-style-type: none"> • LNPT 3 tahun / LNPT 2 tahun + LNPK - 75 % • Temu duga/Kursus - 25 % 		
	ii)	<ul style="list-style-type: none"> • LNPT 3 tahun / LNPT 2 tahun + LNPK - 65 % • Temu duga - 15 % • Kursus - 20 % 		
	iii)	<ul style="list-style-type: none"> • LNPT 3 tahun / LNPT 2 tahun + LNPK - 75 % • Temu duga - 20 % • Kaedah lain - 5 % 		
4. Gabungan Markah LNPT, LNPK dan kriteria kecemerlangan / kepakaran.	• LNPT 3 tahun / LNPT 2 tahun + LNPK	- 40 %		
	• Kriteria kecemerlangan / kriteria kepakaran	- 60 %		
5. Gabungan Markah LNPT, LNPK dan kriteria Penilaian Penyelidikan	• LNPT 3 tahun / LNPT 2 tahun + LNPK	- 75 %		
	• Penilaian Penyelidikan	- 25 %		

SENARAI EDARAN

1. Ketua Setiausaha Negara,
Jabatan Perdana Menteri ,
Bahagian Pengurusan Perkhidmatan dan Sumber Manusia
Blok B8, Kompleks Jabatan Perdana Menteri,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62502 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Mohtar bin Mohd Abd. Rahman)
2. Ketua Setiausaha Perbendaharaan,
Kementerian Kewangan,
No. 5, Persiaran Perdana, Presint 2,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62592 PUTRAJAYA.
(u.p.: Puan Hazanah binti A Bakar)
3. Ketua Setiausaha,
Kementerian Dalam Negeri,
Aras 4, Blok D1, Kompleks D,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62546 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Razak bin Drahman)
4. Ketua Setiausaha
Kementerian Pelajaran Malaysia
Aras 1-5, Blok E12, Kompleks E,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62604 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Khalid bin Abu Bakar)
5. Ketua Setiausaha,
Kementerian Pengangkutan,
Aras 5, Blok D5, Kompleks D,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62616 PUTRAJAYA.
(u.p.: Y.Bhg. Datin Rohani binti Musa)
6. Ketua Setiausaha
Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air,
Blok E4/5, Kompleks Kerajaan Kompleks E,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62668 PUTRAJAYA
(u.p.: Puan Fatimah binti Jusoh)
7. Ketua Setiausaha,
Kementerian Pertahanan,
Jalan Padang Tembak,
50634 KUALA LUMPUR.
(u.p.: Y.Bhg. Dato' Abdullah bin Kassim)

8. Ketua Setiausaha,
Kementerian Pengajian Tinggi,
Aras 5, Blok E3, Kompleks E,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62505 PUTRAJAYA
(u.p.: Cik Ku Maharum binti Ku Yaacob)
9. Ketua Setiausaha,
Kementerian Kerja Raya,
Tingkat 13, Blok B, Jalan Sultan Salahuddin,
50580 KUALA LUMPUR.
(u.p.: Tuan Hj. Amin Jaya bin Mohd Din)
10. Ketua Setiausaha,
Kementerian Pertanian Dan Industri Asas Tani,
Aras 15, Wisma Tani,
Lot 4G1, Precint 4,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62624 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Amran bin Alias)
11. Ketua Setiausaha,
Kementerian Pelancongan,
Bahagian Sumber Manusia,
Tingkat 23, Putra Place, The Mall,
Jalan Putra
50350 KUALA LUMPUR.
(u.p.: Encik Md Ghazali bin Kasim)
12. Ketua Setiausaha,
Kementerian Kesihatan,
Aras 12, Blok E7,
Kompleks E,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62604 PUTRAJAYA
(u.p.: Y. Bhg. Dato' Sabariah binti Hassan)
13. Ketua Setiausaha,
Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri,
Tingkat 9, Blok 10,
Bangunan Kompleks Pejabat-Pejabat Kerajaan, Jalan Duta,
50622 KUALA LUMPUR.
(u.p.: Puan Lailah binti Che Mohd Darus)
14. Ketua Setiausaha
Kementerian Perdagangan Dalam Negeri, Koperasi dan
Kepenggunaan (KPDNKK)
No. 13, Aras 6 (Podium 1), Persiaran Perdana
Presint 2, Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62623 PUTRAJAYA.
(u.p.: Mohd Nasir bin Noryakin)

15. Ketua Setiausaha,
Kementerian Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan,
Tingkat 3 & 4, Blok F,
Kompleks Pejabat Kerajaan Bukit Perdana,
Jln Dato' Onn,
50610 KUALA LUMPUR.
(u.p.: Encik Ahmad Nazari bin Mohd Hanapiah)
16. Ketua Setiausaha,
Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi,
Aras 5, Blok C4, Kompleks C,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62662 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Yaakub bin Mohamad)
17. Ketua Setiausaha,
Kementerian Belia dan Sukan,
Aras 5, Menara KBS, Lot 4G4
Precint 4,
62570 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Zolkiflie bin Rasip)
18. Ketua Setiausaha,
Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan,
Paras 4 & 5, Blok K,
Pusat Bandar Damansara,
Peti Surat 12579,
50782 KUALA LUMPUR.
(u.p.: Encik Asfari bin Suri)
19. Ketua Setiausaha,
Kementerian Perusahaan Perladangan dan Komoditi,
No. 15, Aras 6-13, Persiaran Perdana, Presint 2,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62654 PUTRAJAYA.
(u.p.: Puan Rosela binti Mahayuddin)
20. Ketua Setiausaha,
Kementerian Sumber Manusia,
Aras 8, Blok D3, Kompleks D,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62502 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Abdul Malik bin Adam)
21. Ketua Setiausaha,
Kementerian Sumber Asli dan Alam Sekitar,
Aras 9, Wisma Sumber Asli,
No. 25, Persiaran Perdana, Precint 4,
62574 PUTRAJAYA
(u.p.: Encik Baba bin Hasan)

22. Ketua Setiausaha,
Kementerian Luar Negeri,
No. 1, Jalan Wisma Putra,
Presint 2,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62602 PUTRAJAYA.
(u.p.: Encik Mat Dris bin Yaakob)
23. Ketua Setiausaha,
Kementerian Wilayah Persekutuan,
Aras 1-4, Blok 2, Menara PjH, Presint 2,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62100 PUTRAJAYA.
(u.p.: Puan Rabeah binti Shamsuddin)
24. Ketua Setiausaha,
Kementerian Kemajuan Luar Bandar dan Wilayah,
Aras 8, Blok D9, Kompleks D,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62502 PUTRAJAYA.
(u.p.: Tuan Hj. Mohd Shafie bin Jusoh)
25. Ketua Setiausaha,
Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan
Masyarakat,
Aras 6, Wisma Sime Darby,
Jalan Raja Laut
50350 KUALA LUMPUR
(u.p.: Encik Mohd Zain bin Mat)